



**RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE  
EN DATE DU 20 JUIN 2019  
COMPTES CONSOLIDES  
DE L'EXERCICE SOCIAL CLOS LE 31 DECEMBRE 2018**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle afin de vous rendre compte de l'activité du groupe Microwave Vision, des résultats de notre gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018, et de soumettre à votre approbation les comptes consolidés.

Les comptes consolidés au 31 décembre 2018, comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, ont été établis suivant les normes IFRS.

Il vous sera également rendu compte dans un instant de la mission de vos Co-commissaires aux Comptes.

Leur rapport, celui de votre Conseil, de même que les comptes, le bilan et les documents ou renseignements s'y rapportant ont été mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions réglementaires.

Conformément aux dispositions légales, nous vous présentons notre rapport sur la gestion du groupe.

## **1. SITUATION ET ACTIVITES DU GROUPE**

### **1.1. Activité du groupe**

Sur l'année, le chiffre d'affaires groupe ressort à 74,6 M€ sur l'exercice 2018, en croissance de +7,8% à taux de change constants (+5,0% à taux de change courants). Le groupe conclut ainsi son 23ème exercice consécutif de croissance.

Un positionnement géographique et sectoriel toujours diversifié.

Le Groupe continue à prouver sa capacité à profiter pleinement de ses opportunités sectorielles et géographiques en s'appuyant sur ses solides implantations à l'international (10 pays, 90% du CA à l'export).

La répartition sectorielle de l'activité s'établit comme suit : 57% sur les Télécommunications Civiles marquées par une montée en puissance de l'Asie avec le marché grandissant de la 5G et 43% sur l'Aérospatiale & Défense.

La répartition géographique du chiffre d'affaires reste équilibrée avec 36% en Amérique du Nord, 33% en Europe et 31% Asie (pour mémoire, l'an dernier l'Asie représentait 25% du chiffre d'affaires 2017).

Le pôle AMS (Antenna Measurement System), réalise un chiffre d'affaires de 59,2 M€ (79% du chiffre d'affaires 2018), en croissance de +7,2% par rapport à l'an dernier. La croissance de ce pôle a été tirée notamment par une demande forte sur les Télécoms Civiles avec le démarrage de la 5G en Asie et les ventes de StarLab.

Le chiffre d'affaires du pôle EMC (Electromagnetic Compatibility) ressort à 13,3 M€ contre 13,5 M€ en 2017. Le Groupe réitère ainsi sa performance élevée de l'an dernier avec une activité toujours soutenue en Europe et aux US (commande significative aux US au 1er semestre 2018).



Enfin le département EIC (Environnemental and Industrial Control) réalise un chiffre d'affaires de 2,1 M€ (contre 2,4 M€ en 2017) avec une majorité de ventes de produits de type EME Guard XS.

## **1.2. Evolution prévisible et perspectives d'avenir**

Les prises de commandes de l'exercice 2018 ont été denses et le Groupe enregistre au total 78,0 M€ de nouvelles commandes (+3,5% à taux de change constants par rapport à l'exercice 2017). La répartition est équilibrée entre les deux secteurs : Aérospatiale/Défense (52%) et Télécommunications Civiles (48%). Le Groupe comptabilise notamment deux commandes significatives pour des bases compactes en Israël et en Asie (pour un total de 6 M€). En parallèle, la 5G monte en puissance : les ventes de StarLab sont en hausse de +44% par rapport à l'exercice précédent. Au total, le marché de la 5G représente 20% des nouvelles commandes de l'année.

Au final, ce nouveau record de prises de commandes permet au Groupe de démarrer l'exercice 2019 avec un carnet de commandes solide de 73,4 M€ pour les 12/18 prochains mois (en croissance de +5,2% par rapport à 2017 et de +18,4% par rapport à 2016).

## **1.3. Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport**

Le 26 février 2019, la société annonce la signature d'un contrat majeur, d'un montant supérieur à 30 M€, le plus important enregistré depuis son origine par le Groupe, auprès d'un donneur d'ordre de référence dans le secteur de l'Aérospatiale/Défense.

## **1.4. ANALYSE OBJECTIVE ET EXHAUSTIVE DE L'EVOLUTION DES SOCIETES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION**

### **1.4.1 Informations relatives au personnel**

L'effectif au 31 décembre 2018 était de 352 personnes et se composait de :

- SATIMO : 168 salariés
- Orbit : 136 salariés
- Rainford : 48 salariés

### **1.4.2 Informations relatives à l'environnement**

La société étudie la mise en place d'un système de management environnemental (SME). Cela permettrait d'améliorer en permanence les performances du groupe en matière d'environnement et de prévention de la pollution.

La société continue de s'engager vis à vis de ses clients sur l'application des exigences RoHS même si la plupart de ses produits et équipements ne sont pas visés par la réglementation.

## **1.5. Description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe est confronté**



### 1.5.1 Risques commerciaux

Notre groupe est exposé aux risques commerciaux mais présente, compte tenu de son historique, une bonne immunité face à ce risque. Cette immunité provient d'efforts internes et d'une bonne adaptation aux conjonctures extérieures.

- Situation géographique,

Notre groupe est présent équitablement sur les trois continents.

- Situation du marché,

Notre groupe, à l'écoute de ses clients, est très actif en matière de développement de nouveaux produits. Cette stratégie nous permet d'éviter l'érosion de nos parts de marché.

- Situation monétaire européenne,

Il existe un risque commercial lié à la valeur de l'euro comparée au dollar. Nos principaux concurrents sont américains. Notre groupe est donc plus compétitif lorsque l'euro s'affaiblit par rapport au dollar. Cet avantage peut devenir un risque dans le cas contraire d'un renforcement de l'euro.

- Situation monétaire internationale,

Le groupe travaille de manière récurrente avec la Russie, l'Inde et le Japon. L'économie japonaise reste peu dynamique mais l'activité commerciale demeure néanmoins orientée à la hausse. D'une façon générale, les contrats sont libellés en euro, en dollar américain et en livre sterling.

### 1.5.2 Risques clients

Le groupe Microwave Vision réalisant la majeure partie de son chiffre d'affaires avec de grands groupes industriels français et étrangers de renoms, est peu confronté à des problèmes d'insolvabilité. En 2018, aucune perte exceptionnelle significative n'a été comptabilisée sur des créances clients. S'agissant des grands systèmes de mesure, la facturation est effectuée par paliers, au fur et à mesure de l'avancement des systèmes. S'agissant des autres systèmes, le groupe demande une avance à la commande puis un paiement à la livraison du produit puis un dernier paiement à la recette finale du produit.

Bien que nos clients soient solvables, notre groupe est sensible à la forte exigence de ses clients en matière de respect des calendriers de livraisons et de recettes. Le risque client devient un risque en autofinancement si les créances clients ne sont pas rentrées dans des délais raisonnables.

De plus, la répartition géographique des ventes réalisées en 2018 par le Groupe (33% de son chiffre d'affaires en Europe, 32% en Asie et 35% aux Etats-Unis) et le nombre élevé de grandes signatures minimise le risque client.



Le tableau suivant présente le chiffre d'affaires réalisé par le 1er et les cinq premiers clients de la Société :

| Part dans le CA en k€  | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1er Client             | 5 665  | 4 480  | 5 970  | 2 782  | 5 061  |
| Les 5 premiers clients | 15 149 | 10 534 | 13 464 | 10 130 | 16 925 |

### 1.5.3 Risque de taux d'intérêt

La dette du groupe Microwave Vision, à l'exception de l'emprunt obligataire réalisé en décembre 2014, est souscrite à taux variable. Néanmoins, ce risque est amoindri par la mise en place d'un instrument de couverture en vue de limiter l'effet de variation des taux.

Dans le cadre de sa politique de couverture de risque de taux d'intérêt, le groupe a souscrit à une assurance annuelle lui permettant de convertir ses emprunts à taux variables en taux fixes. Tant que le groupe souscrit à cette assurance, il n'est pas soumis à l'influence des variations de taux.

### 1.5.4 Risque de taux de change

Le groupe présente une diversité géographique de ses activités, il est donc exposé au risque de change transactionnel principalement sur les devises suivantes : le dollar américain, la livre Sterling, le dollar Hongkongais, le Shekel, le Yen et finalement le Yuan. Ce risque de change transactionnel correspond aux variations de change qui affectent les transactions enregistrées en résultat opérationnel (flux de chiffre d'affaires, flux des coûts des achats de matières, flux des taux horaires des salaires).

### 1.5.5 Risques liés à la propriété intellectuelle – Brevets et droits d'exploitation

Le groupe Microwave Vision veille à protéger sa technologie par le dépôt de brevets et également au travers du maintien élevé du secret industriel.

Toutefois, compte tenu de ses activités antérieures à 1996 et du fait de son fonctionnement actuel, MVG est parfois amenée à utiliser des brevets dont elle ne possède pas l'entière propriété. Le groupe estime quasi nulle sa dépendance aux brevets et licences dont il n'est pas seul propriétaire, ces derniers ne participant pas à plus de 1% du chiffre d'affaires de notre groupe.

Un accord a été trouvé avec la société ETS dans le cadre de la défense des brevets en Février 2017, des actions en Asie sont toujours en cours afin de défendre les brevets détenus par le Groupe.

### 1.5.6 Risques liés aux évolutions technologiques

En plus de ses propres brevets et des brevets codétenus, le groupe Microwave Vision développe des technologies propriétaires afin de maintenir une position compétitive. Néanmoins, les systèmes de mesure permettant d'obtenir les caractéristiques des équipements recevant et/ou émettant des ondes électromagnétiques sont soumis aux évolutions technologiques et donc à une potentielle obsolescence. Pour se prémunir contre l'arrivée de nouveaux



systèmes de mesure plus performants ou plus adaptés aux besoins de nos clients, le Groupe a consacré 4 746 k€ à la Recherche et au Développement. Le Groupe bénéficie du Crédit Impôt Recherche en France.

En outre, les composants de base utilisés par le Groupe dans le développement de ses produits peuvent évoluer, voire disparaître à terme. Dans ces hypothèses, le développement des produits du groupe pourrait être significativement retardé ou remis en cause et pourrait nécessiter la mise en œuvre par notre groupe d'investissements complémentaires pour substituer lesdits composants. L'activité du groupe, ses résultats et ses perspectives pourraient s'en trouver affectés.

### **1.5.7 Risques vis-à-vis de collaborateurs-clés**

L'atout majeur du groupe Microwave Vision est d'avoir su réunir au sein un ensemble de collaborateurs-clés placés aux postes stratégiques de l'entreprise. Ces collaborateurs travaillent ensemble depuis de nombreuses années. Ils disposent des atouts intellectuels nécessaires pour participer à tous les nouveaux challenges liés à notre croissance qu'elle soit organique ou externe. Le départ d'un ou plusieurs d'entre eux pourrait être préjudiciable et constituer un risque pour notre groupe.

### **1.5.8 Risques de fraude**

Le risque de fraude existe et se traduit par des sollicitations indésirables par courriel ou par téléphone. Le management du groupe se déplaçant continuellement dans chacune des filiales, cela a permis de développer un *intuitu personae* significatif. Ainsi, cette bonne connaissance des personnes nous protège des tentatives de fraude où une personne tierce tente de se faire passer pour l'un des dirigeants du groupe ou encore, lorsque des sollicitations semblant provenir de nos courriers électroniques nous sont transmises. Le personnel est informé de ces possibilités et des sensibilisations par la DCRI sont faites régulièrement dans nos locaux Français.

Le risque de fraude interne est contrôlé ; nous avons mis en place des niveaux de vérification multiples sur les feuilles de frais, sur l'attribution des pouvoirs bancaires, sur les achats de biens et de services et sur les ouvertures de comptes clients.

## **1.6. Activité en matière de recherche et développement**

Durant l'exercice 2018, le groupe a continué son effort de Recherche et Développement à 6,36% de son chiffre d'affaires (8,13% en 2017). Le groupe a produit des démonstrateurs pour tous ses nouveaux produits, ce qui permet d'ores et déjà de présenter à ses clients des nouveautés parfaitement fonctionnelles. C'est un facteur important dans le processus décisionnel des clients. De manière générale, les efforts effectués en Recherche et Développement ont pour but de préparer notre groupe à la montée en fréquence des futurs produits de communications 5G. L'ambition du groupe est d'être un acteur incontournable des futurs systèmes de mesure 5G. De plus, le groupe continue le développement de sous-systèmes matériels et logiciels qui s'inscrivent au sein même des technologies multi-capteurs en vue de faire face aux futures exigences de ses marchés.



## 2. SITUATION ECONOMIQUE DU GROUPE

### 2.1. Bilan : Actif et Passif

Au 31 décembre 2018, le total du bilan de la société s'élevait à 95 873 k€. Il s'élevait à 99 034 k€ au 31 décembre 2017.

La structure bilantielle évolue notablement sur les points suivants :

#### Concernant l'actif :

1 – Les actifs non-courants diminuent de 343k€ (28 904k€ en 2018) principalement suite à une diminution des immobilisations corporelles (-362k€).

2 – Les actifs courants diminuent de -2 818 k€ (66 969 k€ en 2018), sous l'effet d'une diminution de la trésorerie (- 10 560 k€), d'une augmentation des comptes clients et comptes rattachés (+7 607 k€) et d'une augmentation des créances d'impôt courant (+441k€)

#### Concernant le passif :

- Les fonds propres passent de 69 800 k€ à 68 891 k€,
- L'endettement à long terme passe 4 735 k€ à 172 k€
- Le poste fournisseurs et comptes rattachés passe de 11 131 k€ au 31 décembre 2017 à 11 801 k€ au 31 décembre 2018.

### 2.2. Compte de résultat

Le taux moyen du \$ sur l'année 2018 était de 1.1815\$ pour 1 € contre 1.1293 pour 1 € en 2017.

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 :

- Le chiffre d'affaires s'est élevé à 74 637 k€ hors taxes contre 71 072 k€ pour l'exercice précédent,
- Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 64 436 k€ contre 63 271 k€ au titre de l'exercice précédent,
- Les autres produits et charges opérationnels non courants se sont élevés à 477 k€ contre 152 k€ au titre de l'exercice précédent.
- Le résultat opérationnel courant ressort à 6 863 k€ contre 4 405 k€ pour l'exercice précédent,
- Le résultat financier se situe à -592 k€ en 2018 contre -2 022 k€ en 2017,
- Le résultat courant avant impôt ressort à 5 794 k€ au titre de l'exercice 2018 contre 2 232 k€ pour l'exercice 2017.
- L'impôt sur le résultat représente une charge de 824k€ en 2018, comparé à 1 580k€ en 2017.
- Le résultat net se situe à 4 970 k€ en 2018 contre 652 k€ en 2017,
- Le résultat net, part du groupe se situe à 4 762 k€ en 2018 contre 1 343 k€ en 2017.



### 2.3. Liste des filiales françaises et étrangères

Les sociétés détenues par le groupe directement ou indirectement sont :

- MVG Industries filiale à 100% qui détient une participation minoritaire dans la société Metraware,
- MVG, Inc. filiale à 100%, qui est basée à Atlanta aux Etats-Unis,
- MV Italy, SRL, filiale à 100%, qui est basée à Rome en Italie,
- Microwave Vision, Ltd, filiale à 100% qui détient deux filiales : MV AMS, Ltd et MVG EMC, Ltd, qui sont basées à Hong-Kong, MV AMS, Ltd détient à 100% la filiale constituée durant l'exercice, MVG China qui est basée à Shenzhen.
- RAINFORD EMC Systems Ltd, filiale à 100% qui est basée à Manchester, au Royaume Uni,
- ORBIT/FR, Inc filiale à 100% qui détient 100% du capital des sociétés Aemi, Orbit GmbH, Orbit Engineering et Orbit Advanced technologies, basées respectivement à Warminster aux Etats-Unis, à San-Diego aux Etats-Unis, à Tel-Aviv en Israël, à Munich en Allemagne.

### 2.4. Informations sectorielles sur l'activité du Groupe

Le Groupe MVG est divisé en 4 pôles :

- Le pôle AMS, concerne l'activité de mesure d'antennes,
- Le pôle EMC, concerne le secteur de la compatibilité électro magnétique,
- Le pôle EIC, concerne le secteur de l'environnement et le contrôle industriel.
- Le pôle NSH concerne les instruments d'imagerie médicale et d'imagerie de sécurité pour les aéroports.

Le tableau suivant présente le détail du compte de résultat par secteur :

| Compte de résultats sectoriel en k€ | AMS    |        | EMC    |        | EIC   |       | NSH  |      |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|------|------|
|                                     | 2018   | 2017   | 2018   | 2017   | 2018  | 2017  | 2018 | 2017 |
| Chiffre d'affaires                  | 59 672 | 55 228 | 12 876 | 13 471 | 2 090 | 2 373 | 0    | 0    |
| Résultat opérationnel               | 5 487  | 3 423  | 1 184  | 835    | 192   | 147   | 0    | 0    |

Le tableau suivant présente le chiffre d'affaires par région géographique :

| Chiffre d'affaires en k€ | 31-déc-18<br>12 mois | 31-déc-17<br>12 mois |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Europe                   | 24 940               | 27 689               |
| Amérique du nord         | 26 417               | 25 385               |
| Asie                     | 23 281               | 17 998               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>74 637</b>        | <b>71 072</b>        |



Les chiffres d'affaires sont présentés en fonction du lieu d'implantation de l'entité facturant le chiffre d'affaires.

Les principales caractéristiques des emprunts et dettes financières sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

| Nature                              | Nominal<br>en k€ | Restant due au<br>31/12/2018<br>en k€ | 2018<br>en k€ | 2019<br>en k€ | A + d'1 an<br>En k€ | Taux                   |
|-------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|------------------------|
| <i>Emprunt ORBIT SG CIC</i>         | 3 283            | 0                                     | 107           | 0             | 0                   | Euribor 3 mois + 2.17% |
| <i>BPI</i>                          | 650              | 50                                    | 250           | 50            | 0                   | 0%                     |
| <i>Emprunt Participatif 2012</i>    | 2 650            | 398                                   | 530           | 398           | 0                   | Euribor 3 mois + 2.7%  |
| <i>Emprunt Obligataire 2013</i>     | 4 000            | 4 000                                 | 0             | 4000          | 0                   | Taux d'intérêt à 4.8%  |
| <i>Emprunt BPI Innovation</i>       | 238              | 155                                   | 59            | 47,7          | 107,3               | 0%                     |
| <i>Emprunt Intensa San Paolo</i>    | 70               | 43                                    | 9             | 9             | 34                  | Taux d'intérêt à 5.71% |
| <i>Intérêts courus sur emprunts</i> | 13               | 12                                    | 0             | 12            | 0                   |                        |
| <i>Crédit-Bail</i>                  | 129              | 60                                    | 4             | 29            | 31                  |                        |
| <i>Concours bancaires</i>           | 0                | 0                                     | 0             | 0             |                     |                        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>11 033</b>    | <b>4 718</b>                          | <b>959</b>    | <b>4 546</b>  | <b>172</b>          |                        |

Nous vous demandons d'approuver les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2018 tels qu'ils vous sont présentés, le rapport sur la gestion du groupe du conseil d'administration et le rapport de vos Co-commissaires aux Comptes.

Enfin, nous vous demandons de bien vouloir donner quitus de leur gestion aux administrateurs et décharge de responsabilité à vos Co-commissaires aux comptes.

Nous vous remercions de votre confiance, et vous invitons maintenant à voter le texte des résolutions que nous soumettons à votre approbation.

Le Conseil d'Administration